



Número: **1060457-98.2025.8.11.0041**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª VARA CÍVEL DE CUIABÁ**

Última distribuição : **30/06/2025**

Valor da causa: **R\$ 27.020.671,83**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
JEFERSON BUENO DE SOUZA EIRELI (AUTOR(A))	
	GABRIEL COELHO CRUZ E SOUSA (ADVOGADO(A)) MARCO AURÉLIO MESTRE MEDEIROS (ADVOGADO(A)) MARCELLE THOMAZINI OLIVEIRA PORTUGAL (ADVOGADO(A)) PAULO LUIZ DA SILVA MATTOS (ADVOGADO(A))
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MATO GROSSO (REU)	
	EDUARDO ALVES MARÇAL (ADVOGADO(A)) BLAMIR BONADIMAN MACHADO (ADVOGADO(A)) JACKSON MARIO DE SOUZA (ADVOGADO(A)) ANDRE LUIZ CAMPOS DAS NEVES RIBEIRO (ADVOGADO(A)) GRASIELA ELISIANE GANZER (ADVOGADO(A)) STER PAULA DE FARIA (ADVOGADO(A)) RAFAEL VICENTE GONCALVES TOBIAS (ADVOGADO(A)) EVININ FRANCIELE ZANINI CECCHIN (ADVOGADO(A))
Outros participantes	
MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DE MATO GROSSO (CUSTOS LEGIS)	
CARDOSO & CARDOSO ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	GISELA ALVES CARDOSO (ADVOGADO(A))

ALISSON EDUARDO LEAO (PERITO / INTÉRPRETE)				
Documentos				
Id.	Data da Assinatura	Movimento	Documento	Tipo
226400527	12/03/2026 15:59	Juntada de Petição de manifestação	Manifestação	Manifestação



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DE CUIABÁ/MT.

Processo: **1060457-98.2025.8.11.0041**

Recuperanda: **JEFERSON BUENO DE SOUZA EIRELI.**

Administrador Judicial: **CARDOSO & CARDOSO ADVOGADOS**

CARDOSO E CARDOSO ADVOGADOS Administrador Judicial, devidamente nomeada nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fundamento no artigo 22, inc. II, alíneas “a””, “c” e “h”, da Lei nº 11.101 de 2025 apresentar RELATÓRIO DE ATIVIDADES referente aos meses de setembro a dezembro de 2025.

Cuiabá/MT, 12 de março de 2026

CARDOSO & CARDOSO ADVOGADOS

Administradora Judicial

Gisela Alves Cardoso – OAB/MT 7.725





Sumário

1. DAS INFORMAÇÕES RELEVANTES: 3

2. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS DOS
RECUPERANDOS:..... 3

3. PANORAMA OPERACIONAL DA EMPRESA 3

4. ANÁLISE DE RECEITA BRUTA / FATURAMENTO 4

5. GERAÇÃO DE CAIXA E LIQUIDEZ 5

6. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO:..... 12

7. ÍNDICES DE LIQUIDEZ:..... 17

8. ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO:: 19

9. PONTOS RELEVANTES IDENTIFICADOS NOS LIVROS RAZÕES DO GRUPO LOPES:..... 19

10. APRESENTAÇÃO DE DOCUMENTOS: 22

10. CONCLUSÃO DA ANÁLISE COM AS E PROVIDÊNCIAS NECESSÁRIAS: 23





1. DAS INFORMAÇÕES RELEVANTES:

Esta Administradora Judicial, nos termos do artigo 22, inciso II, alínea “a”, da Lei nº 11.101/05, vem por meio desta apresentar as informações contábeis referente a Lider Casa de Carnes e Supermercados LTDA.

Importante salientar que esta Administradora Judicial, no cumprimento do seu múnus, solicitou a Recuperanda os documentos contábeis e outros com o objetivo de confeccionar os relatórios de atividades, e, com base na documentação recebida apresenta o relatório referente ao período de setembro a dezembro de 2025.

No mais, destaca-se que todas as constatações apontadas por esta Auxiliar foram obtidas por meio de documentação e informações apresentadas pela Recuperanda nos autos da presente ação de recuperação judicial.

2. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS DOS RECUPERANDOS:

2.1 Do Procedimento de Análise:

A equipe desta Administradora Judicial analisou o quadro financeiro e os dados contábeis, através de elaboração de planilhas eletrônicas de cálculos, gráficos e tabelas, tomando como base os Balancetes contábeis, DRE, livros razões, extratos bancários e documentos contendo informações quadro de empregados, apresentadas pela Recuperanda.

3. PANORAMA OPERACIONAL DA EMPRESA

3.1 Funcionamento e Quadro de Pessoal

Destaca-se que restou prejudicada a análise do quadro funcional da empresa, em virtude da não disponibilização dos extratos e demonstrativos da folha de pagamento dos trabalhadores. A ausência de tais documentos inviabiliza a confirmação da composição do quadro de colaboradores, bem como a verificação das obrigações trabalhistas e encargos correlatos.





3.2 Diagnóstico Fiscal na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

Foram localizadas possíveis incompatibilidades de registros de débitos, pagamentos ou provisões referentes aos tributos federais incidentes sobre o resultado e o faturamento, a saber:

- **PIS** (Programa de Integração Social);
- **COFINS** (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social);
- **CSLL** (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido);
- **IRPJ** (Imposto de Renda Pessoa Jurídica).

Ressalta-se que a inexistência de tais registros apresenta uma desconformidade técnica em relação ao que consta registrado nos Balancetes e Situação fiscal perante a Receita Federal do Brasil. A manutenção de uma estrutura produtiva de geração de receitas ou, no mínimo, a circulação econômica que obriga a escrituração fiscal e contábil desses tributos e de pagamentos, ainda que para fins de apuração de prejuízo fiscal (no caso de IRPJ/CSLL). Com isso se faz necessário o livro LALUR para comprovação dos registros por completo.

4. RECEITA BRUTA / FATURAMENTO

RECEITAS OPERACIONAIS	
Mês	Valor
set/25	4.107.856,16
out/25	3.640.190,18
nov/25	3.480.061,82
dez/25	4.208.270,50
Total	15.436.378,66

RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	
Mês	Valor
set/25	24.627,90
out/25	34.461,57
nov/25	15.728,77
dez/25	39.129,95
Total	113.948,19

Valores com base nos livros contábeis do período de setembro a dezembro de 2025.

As Receitas Operacionais, oriundas da atividade-fim da empresa, totalizaram **R\$ 15.436.378,66** no período.

- **Volume Médio Mensal:** A empresa mantém uma média de faturamento operacional de aproximadamente **R\$ 3,85 milhões/mês**.



- **Pico e Vales:** O maior faturamento ocorreu em **dezembro (R\$ 4.208.270,50)**, enquanto o menor registro foi em **novembro (R\$ 3.480.061,82)**.
- **Diagnóstico de Estabilidade:** Observa-se uma relativa constância nas receitas operacionais, sem quedas drásticas que indiquem paralisia das atividades. A variação entre o melhor e o pior mês reflete a sazonalidade natural do mercado, mantendo o patamar próximo aos R\$ 4 milhões em todos os meses analisados.

As Receitas Não Operacionais somaram **R\$ 113.948,19** no período.

- **Representatividade:** Este montante equivale a apenas **0,73%** da receita bruta total, evidenciando que a saúde financeira da empresa depende quase que exclusivamente de sua operação principal.

5. GERAÇÃO DE CAIXA E LIQUIDEZ

5.1 ATIVO - BALANCETES PATRIMONIAIS.

MÊS	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO	59.118.821,97	65.108.639,84	70.312.967,23	75.182.657,38
ATIVO CIRCULANTE	43.665.330,99	50.127.327,11	55.337.567,48	60.204.893,22
DISPONIVEL	68.828,95	69.732,25	147.908,20	102.025,06
VALORES A RECEBER	7.420.558,31	7.680.730,18	7.594.564,46	7.557.293,04
ESTOQUES	2.593.524,92	2.659.350,95	2.592.975,88	2.713.921,17
DESPESAS ANTECIPADAS	6.397.609,21	7.454.566,73	7.292.891,57	7.133.157,41
C/C TRANSFERÊNCIAS	27.184.809,60	32.262.947,00	37.709.227,37	42.698.496,54
ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.453.490,98	14.981.312,73	14.975.399,75	14.977.764,16
CONTAS A RECEBER	6.495.367,46	6.495.564,40	6.502.247,80	6.496.312,96
INVESTIMENTOS	1.156.462,71	696.883,90	697.083,90	718.179,53
IMOBILIZADO	7.801.660,81	7.788.864,43	7.776.068,05	7.763.271,67

Valores extraídos com base nos balancetes patrimoniais do período de setembro a dezembro de 2025.

A empresa possui uma dependência elevada do **Ativo Circulante** para cobrir suas obrigações de curto prazo. No entanto, ao analisar a composição desse circulante:

Disponibilidades: O saldo de caixa e bancos (R\$ 102.025,06) é extremamente reduzido frente ao Ativo Total, representando apenas 0,14%. Isso indica uma fragilidade imediata no fluxo de caixa.



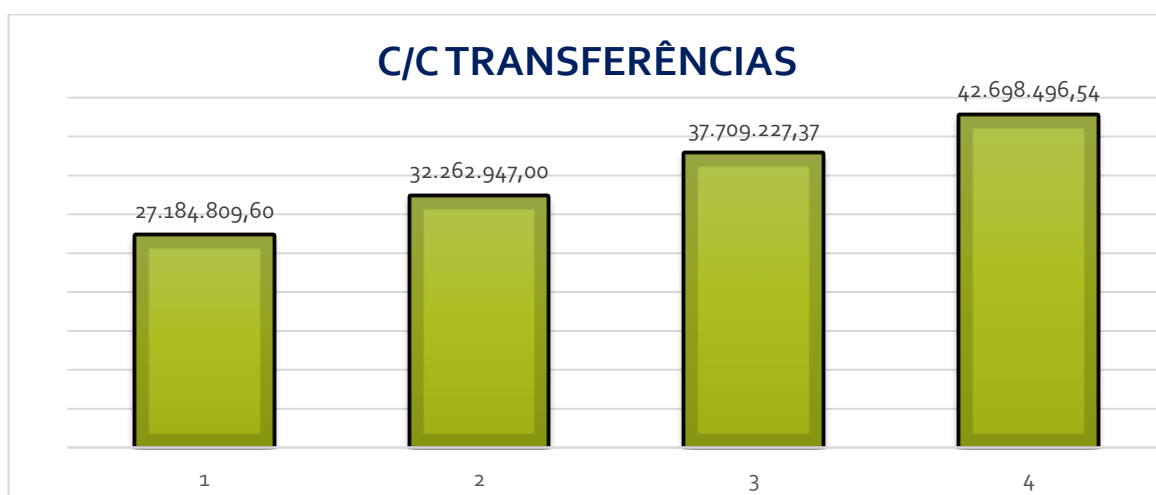
Estoques: O estoque de mercadorias é uma das contas mais expressiva do circulante, estoques demandam atenção especial quanto ao **giro e perecibilidade**. Se este estoque estiver parado ou desatualizado, o valor de realização cai drasticamente.

Análise da composição do Ativo e impactos na liquidez: A análise da composição do ativo demonstra que a estrutura patrimonial da empresa é majoritariamente composta pelas contas **Valores a Receber** e **Despesas Antecipadas**, as quais apresentaram crescimento ao longo dos períodos analisados, com valores extremamente altos, que juntas somam mais de **13 milhões**.

Essa concentração do ativo em contas de menor liquidez imediata indica que parcela significativa dos recursos da empresa encontra-se vinculada a direitos a receber e valores antecipados, não representando disponibilidade financeira imediata.

Como consequência, observa-se que a **liquidez da empresa tende a permanecer pressionada**, tendo em vista a baixa representatividade de recursos disponíveis em caixa e equivalentes de caixa, o que pode impactar a capacidade de cumprimento das obrigações de curto prazo.

Dessa forma, a estrutura atual do ativo evidencia **dependência da realização desses valores para geração de liquidez**, o que demanda atenção quanto à efetiva recuperação dos créditos registrados e à gestão do fluxo de caixa da empresa.



Valores extraídos com base nos balancetes patrimoniais do período de setembro a dezembro de 2025.



Conforme as demonstrações contábeis apresentadas, o saldo dessa conta apresentou crescimento expressivo ao longo do período analisado, passando de aproximadamente **R\$ 27.184.809,60 no mês 09/2025** para **R\$ 42.698.496,54 no mês 12/2025**, representando aumento substancial dentro da estrutura patrimonial da empresa.

Tal evolução demonstra que a referida conta passou a representar parcela relevante do ativo total da companhia, motivo pelo qual **merece análise mais detalhada quanto à sua natureza, composição e origem das movimentações registradas.**

5.2 ATIVO CIRCULANTE.

MÊS	set/25	out/25	nov/25	dez/25
VALORES A RECEBER	7.420.558,31	7.680.730,18	7.594.564,46	7.557.293,04
DUPLICATAS A RECEBER	2.327.697,46	2.298.942,28	2.377.037,87	2.371.708,35
(-) DUPLICATAS DESCONTADAS	-299.118,79	-297.668,55	-297.668,55	-560.968,65
IMPOSTOS A RECUPERAR	44.877,27	43.294,71	41.658,80	40.035,26
CHEQUES A RECEBER	59.230,49	62.359,79	65.436,46	67.656,67
ADIANTEMENTOS	5.287.871,88	5.573.801,95	5.408.099,88	5.638.861,41

Valores extraídos com base nos balancetes patrimoniais do período de setembro a dezembro de 2025.

No período compreendido entre **setembro de 2025 a dezembro de 2025**, observou-se que a conta **“Valores a Receber”**, classificada no **Ativo Circulante**, apresenta valores expressivos, variando de **R\$ 7.420.558,31 em setembro de 2025 para R\$ 7.557.293,04 em dezembro de 2025**, representando 10,05% do total do seu ATIVO, e dá evidência de **dependência da realização desses valores para geração de liquidez**

A composição dessa conta é formada, principalmente, pelos seguintes grupos contábeis:

- Duplicatas a receber;
- Duplicatas descontadas;
- Impostos a recuperar;
- Cheques a receber;
- **Adiantamentos.**



Dentre esses componentes, chama atenção o volume registrado na subconta **Adiantamentos**, que apresenta valores relevantes ao longo de todo o período analisado, representando parcela significativa dos valores registrados **no ativo circulante de 9,37%**.

Conforme informações apresentadas, tais valores referem-se principalmente a:

- **Adiantamentos a fornecedores;**
- **Adiantamentos de lucros aos sócios.**

Considerando que a empresa se encontra em **processo de Recuperação Judicial** e apresenta **indicadores de liquidez corrente reduzidos**, a manutenção de montantes expressivos registrados na conta de adiantamentos merece atenção especial, uma vez que tais valores podem impactar diretamente a **liquidez efetiva da empresa**, reduzindo a disponibilidade de recursos para a manutenção das operações e para o cumprimento das obrigações de curto prazo.

5.3 PASSIVO - BALANCETES PATRIMONIAIS.

MÊS	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO	59.118.821,97	65.392.612,34	71.124.795,55	75.182.657,38
PASSIVO CIRCULANTE	44.959.656,74	47.665.688,43	53.412.240,19	60.769.889,06
C/C TRANSFERÊNCIAS	27.184.796,67	32.262.805,75	37.709.227,37	42.698.496,54
PASSIVO NAO CIRCULANTE	18.337.562,48	21.885.449,53	21.871.734,48	19.685.465,41
PATRIMONIO LIQUIDO	-4.178.397,25	-4.158.525,62	-4.159.179,12	-5.272.697,09
CAPITAL SOCIAL	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
RESERVAS DE LUCROS	572.522,59	572.522,59	572.522,59	572.522,59
PREJUIZOS ACUMULADOS	-5.834.870,65	-5.814.999,02	-5.815.652,52	-6.929.170,49
LUCROS ACUMULADOS	883.950,81	883.950,81	883.950,81	883.950,81

Valores extraídos com base nos balancetes patrimoniais do período de setembro a dezembro de 2025.

Com base nos demonstrativos contábeis apresentados para o período de **setembro de 2025 a dezembro de 2025**, foram realizadas análise da evolução do **passivo total e da composição do patrimônio líquido da empresa**.



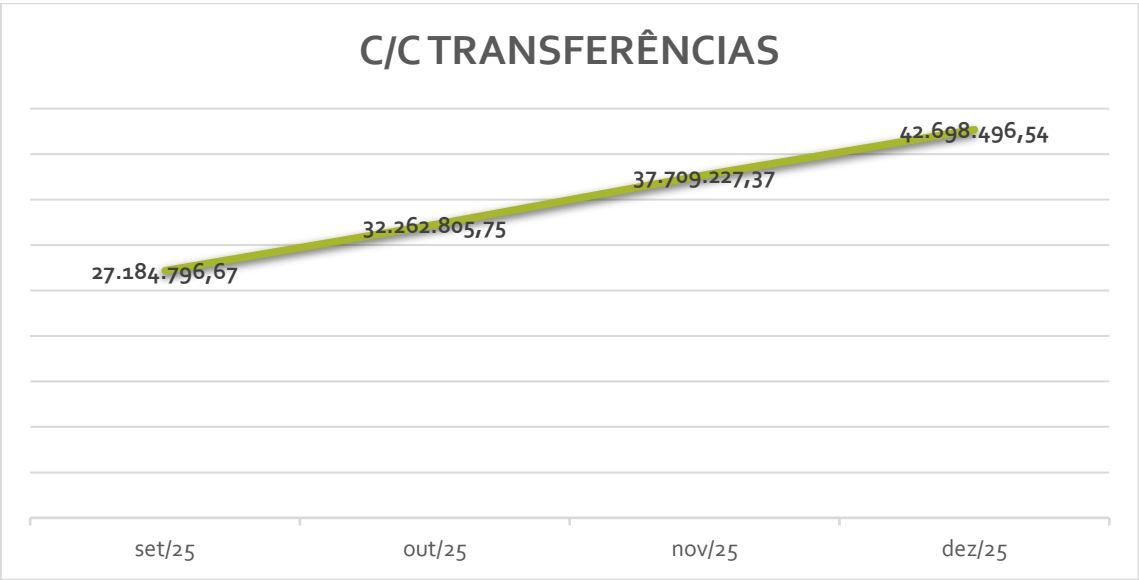


Observa-se, a partir da análise das demonstrações contábeis apresentadas, que as contas de **Lucros Acumulados e Prejuízos Acumulados** permanecem com valores inalterados ao longo dos períodos analisados.

Tal situação evidencia **incompatibilidade contábil**, uma vez que, considerando a dinâmica natural das demonstrações financeiras, especialmente diante da apuração periódica de resultados, seria esperado que essas contas refletissem movimentações decorrentes da apuração do resultado do exercício, absorção de prejuízos ou destinação de lucros.

A manutenção dos mesmos saldos sugere a **possível ausência de atualização contábil ou de registros de encerramento e destinação de resultados**, o que pode comprometer a fidedignidade das demonstrações financeiras e dificultar a adequada análise da real situação patrimonial e econômica da empresa.

Considerando o contexto de **processo de Recuperação Judicial**, a correta evidenciação da situação patrimonial assume especial relevância, uma vez que as demonstrações contábeis constituem instrumento fundamental para avaliação da **real condição econômico-financeira da empresa e de sua capacidade de recuperação**.



Valores extraídos com base nos balancetes patrimoniais do período de setembro a dezembro de 2025.





Na análise da composição do passivo da empresa, verificou-se a existência de **valores expressivos registrados na conta contábil denominada “C/C Transferências”**, classificada no passivo da companhia.

Conforme demonstrado nos balancetes apresentados para o período de **setembro de 2025 a dezembro de 2025**, a referida conta apresentou evolução relevante ao longo dos meses analisados.

A materialidade desses valores indica que a conta **C/C Transferências** passou a representar **parcela relevante dentro da estrutura do passivo da empresa**, impactando diretamente a composição das obrigações e a análise da situação econômico-financeira da companhia.

Contas dessa natureza normalmente estão relacionadas a **movimentações financeiras internas, transferências entre contas, operações intercompany, adiantamentos ou ajustes financeiros**, sendo fundamental que sua composição esteja devidamente detalhada e suportada por documentação comprobatória.

Conta “Adiantamentos de Clientes”, classificada no passivo circulante: Verifica-se, a partir da análise dos demonstrativos contábeis apresentados, a existência de valores relevantes registrados na conta **“Adiantamentos de Clientes”**, integrante do grupo de **Adiantamentos**.

Conforme demonstrado nos balancetes analisados, a referida conta apresentou evolução ao longo do período, passando de aproximadamente **R\$ 1.646.254,20** para **R\$ 2.209.610,65**, evidenciando aumento significativo dentro da estrutura do passivo operacional da empresa.

Sob o ponto de vista contábil, os adiantamentos de clientes representam **valores recebidos antecipadamente pela empresa antes da efetiva entrega de mercadorias ou prestação de serviços**, configurando obrigação futura da companhia.

Diante da **materialidade dos valores envolvidos**, entende-se que a referida conta **merece apreciação mais detalhada**, especialmente quanto:

- à identificação dos clientes responsáveis pelos adiantamentos;





- à natureza das operações que originaram tais valores;
- aos prazos previstos para entrega das mercadorias ou prestação dos serviços correspondentes;
- à adequada vinculação desses valores às respectivas notas fiscais ou pedidos de venda.

A análise desses elementos é relevante para verificar a **correta classificação contábil da conta**, bem como para avaliar eventuais impactos no reconhecimento da receita e na composição das obrigações operacionais da empresa.

A análise dos demonstrativos contábeis evidencia a existência de **valores expressivos registrados na conta “Financiamentos Bancários”**, indicando elevado nível de comprometimento da estrutura financeira da empresa junto a instituições do sistema financeiro.

Conforme os registros apresentados, o saldo consolidado de **empréstimos bancários apresentou evolução relevante**, passando de aproximadamente **R\$ 21 milhões**, evidenciando muito comprometimentos do passivo financeiro da companhia no período analisado.

Observa-se ainda que parcela relevante dessas obrigações está concentrada em operações contratadas junto à **Cooperativa de Crédito SICOOB**, as quais representam parte substancial do endividamento financeiro da empresa, incluindo operações de empréstimos e renegociações contratuais registradas nas contas contábeis correspondentes.

A elevada dependência de recursos provenientes de instituições financeiras impacta diretamente o fluxo de caixa da empresa, especialmente em razão da incidência de **encargos financeiros**, os quais já se refletem de forma significativa no resultado do exercício.

Diante da **materialidade dos valores envolvidos** e considerando o contexto de **processo de Recuperação Judicial**, entende-se que essa conta merece apreciação mais detalhada.





Nesse sentido, recomenda-se que a Recuperanda apresente **demonstrativo analítico da evolução da dívida bancária**, contendo, no mínimo:

- identificação das instituições financeiras credoras;
- discriminação individual de cada contrato de empréstimo ou financiamento;
- valores originalmente contratados;
- saldo devedor atualizado de cada operação;
- taxas de juros aplicadas;
- prazos de vencimento e cronograma de amortização;
- eventuais operações de renegociação ou consolidação de dívida.

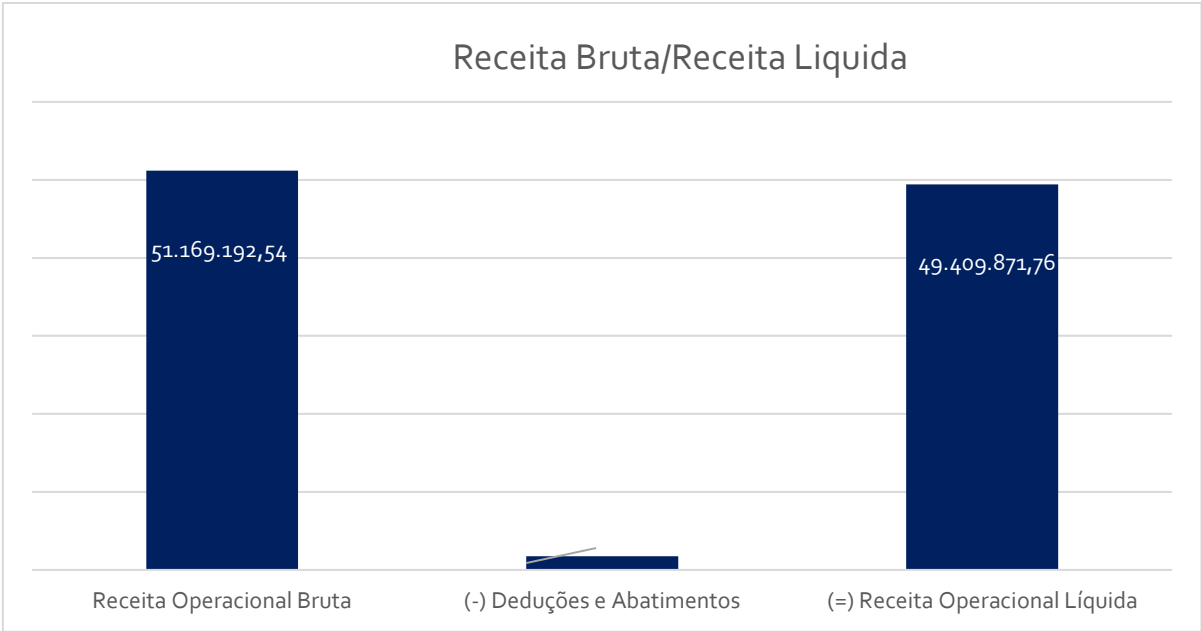
Solicita-se, em especial, o **detalhamento das operações mantidas junto ao SICOOB**, incluindo a documentação contratual e os demonstrativos de evolução do saldo devedor, a fim de possibilitar adequada avaliação do impacto dessas obrigações na situação econômico-financeira da empresa.

6.DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – DRE:

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE		Representativ
Receita Operacional Bruta	51.169.192,54	100,00%
(-) Deduções e Abatimentos	1.759.320,78	3,44%
(=) Receita Operacional Líquida	49.409.871,76	96,56%
Custo Operacional Bruto	33.368.615,20	65,21%
Lucro Operacional Bruto	16.041.256,56	31,35%
Despesas Operacionais	14.896.127,04	29,11%
Outras Receita Operacionais	116.036,14	0,23%
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	1.261.165,66	2,46%
Receitas Financeiras	249.708,35	0,49%
Despesas Financeiras	3.504.432,52	6,85%
Lucro/Prejuízo Operacional	-1.993.558,51	-3,90%
Outras Receitas	1.686.212,96	3,30%
Outras Despesas	5.484.759,61	10,72%
Resultado do Exercício Antes da Contribuição Social E IRPJ	-5.792.105,16	-11,32%

Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

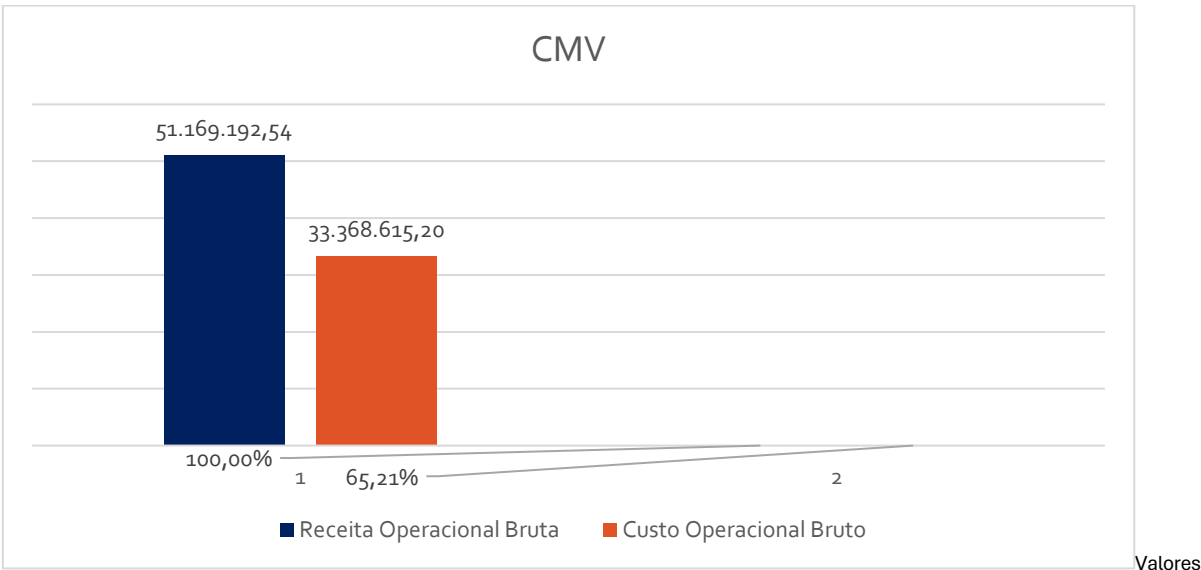




Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

No período analisado, a empresa apresentou **Receita Operacional Bruta de R\$ 51.169.192,54**, sendo deduzidos **R\$ 1.759.320,78** referentes a deduções e abatimentos, o que corresponde a **3,44% da receita bruta**.

Dessa forma, a **Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 49.409.871,76**, representando **96,56% da receita bruta**, evidenciando que as deduções incidentes sobre o faturamento não apresentam impacto significativo na formação da receita líquida.



com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

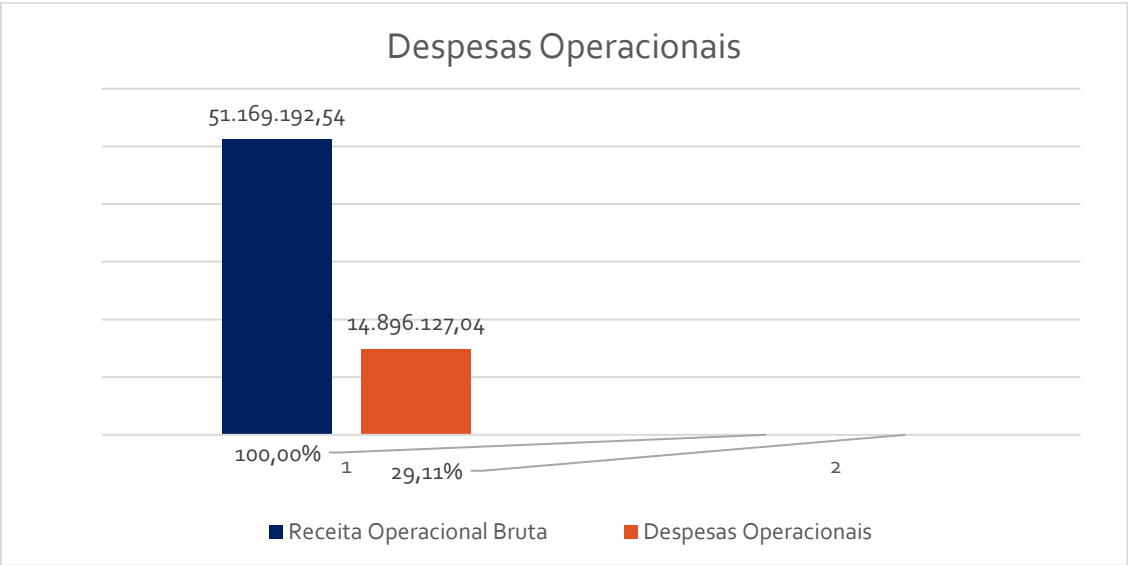




O **Custo Operacional Bruto** totalizou **R\$ 33.368.615,20**, equivalente a **65,21% da receita operacional bruta**.

Após a dedução dos custos, a empresa apresentou **Lucro Operacional Bruto de R\$ 16.041.256,56**, correspondente a **31,35% da receita**, demonstrando que a atividade operacional da empresa gera margem bruta positiva e relevante.

Esse indicador evidencia que, **do ponto de vista da atividade principal**, a empresa mantém capacidade de geração de resultado antes da incidência das despesas operacionais e financeiras.

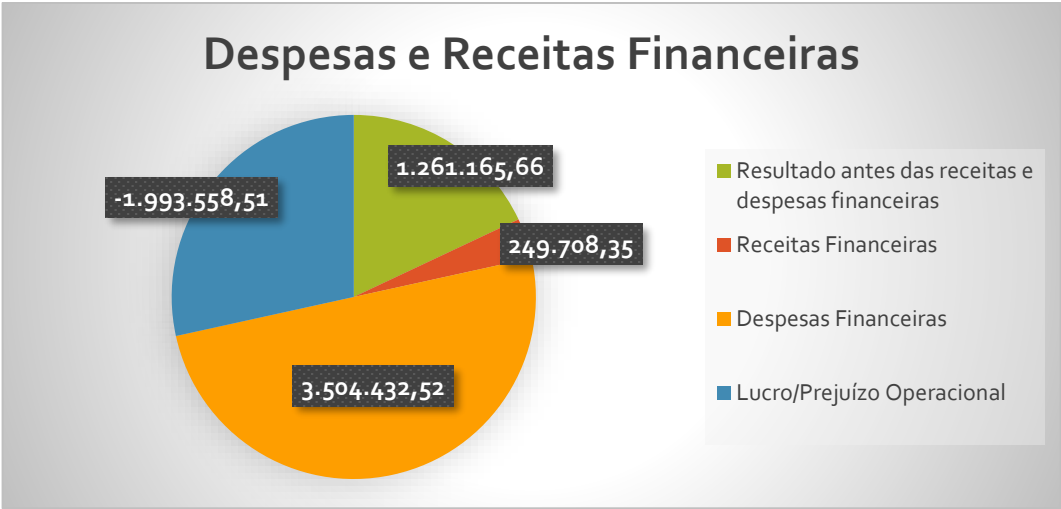


com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

As **despesas operacionais totalizaram R\$ 14.896.127,04**, representando **29,11% da receita bruta**.

Após a dedução dessas despesas, o **resultado antes das receitas e despesas financeiras alcançou R\$ 1.261.165,66**, equivalente a **2,46% da receita**, indicando que a operação principal da empresa permanece gerando resultado positivo.





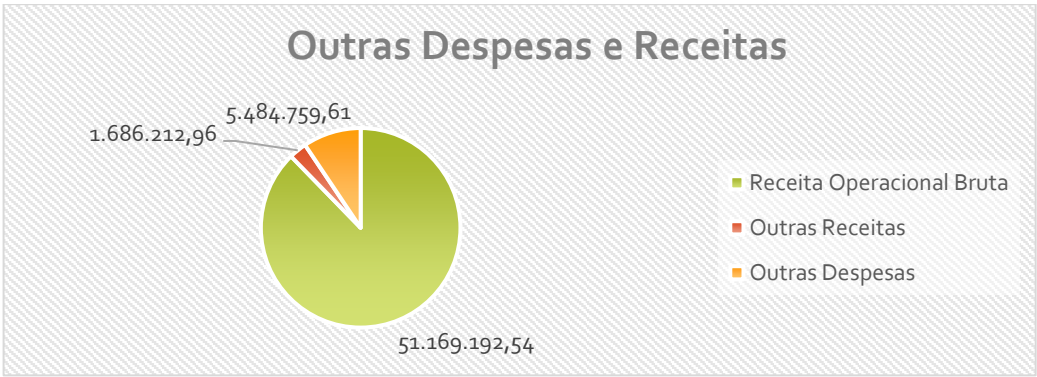
Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

Na sequência, observa-se que o resultado operacional sofre impacto significativo das **despesas financeiras**, que totalizaram **R\$ 3.504.432,52**, correspondendo a **6,85% da receita bruta**.

Em contrapartida, as **receitas financeiras somaram apenas R\$ 249.708,35**, equivalentes a **0,49% da receita**.

Esse cenário após a aplicação das despesas e receitas financeiras, evidencia um **resultado financeiro negativo relevante**, demonstrando que os encargos financeiros decorrentes do endividamento da empresa exercem forte pressão sobre o resultado operacional.

Após a consideração do resultado financeiro, a empresa apresentou **prejuízo operacional de R\$ 1.933.558,51**, equivalente a **-3,90% da receita bruta**, margem negativa.



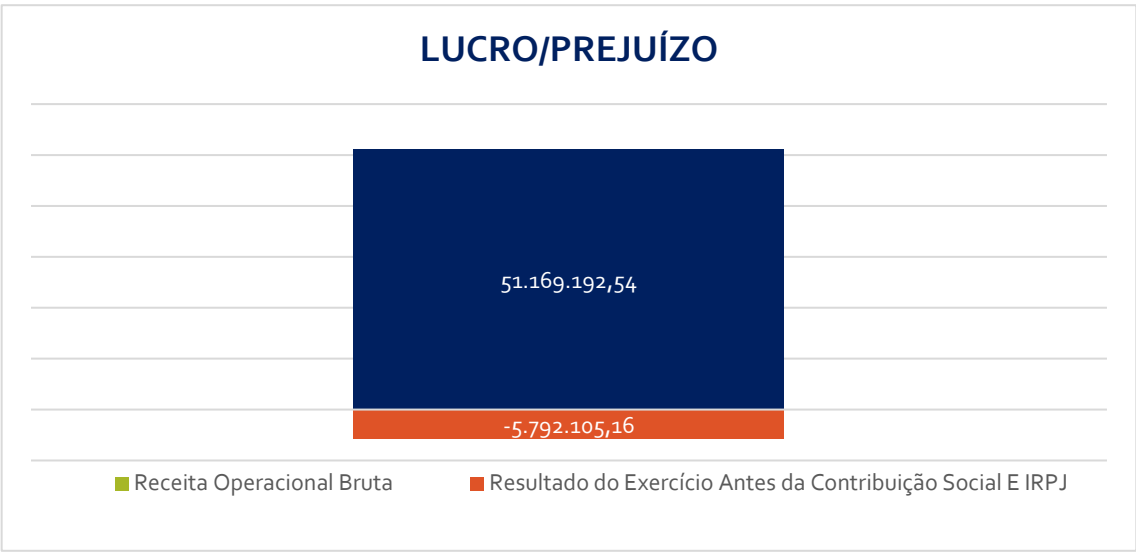
Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.





Observa-se ainda a presença de **outras receitas no montante de R\$ 1.686.212,96**, correspondentes a **3,30% da receita bruta**.

Contudo, esse resultado foi amplamente superado pelo registro de **outras despesas no valor de R\$ 5.484.759,61**, representando **10,72% da receita**, fator que impactou para o resultado final do exercício de prejuízos.



Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

Em decorrência da estrutura de despesas apresentada, a empresa registrou **Resultado do Exercício Antes da Contribuição Social e do IRPJ negativo em R\$ -5.792.105,16**, equivalente a **-11,32% da receita bruta**.

Esse resultado demonstra que, **embora a atividade operacional da empresa apresente margem bruta positiva e capacidade de geração de resultado**, o elevado volume de **despesas financeiras e outras despesas operacionais** compromete de forma significativa a rentabilidade da companhia.

Devido ao expressivo valor registrado em **outras despesas operacionais**, **esses lançamentos merecem uma apreciação detalhada da administração da empresa, com o fim de montar estratégia e estudos de viabilizarem tais despesas**.



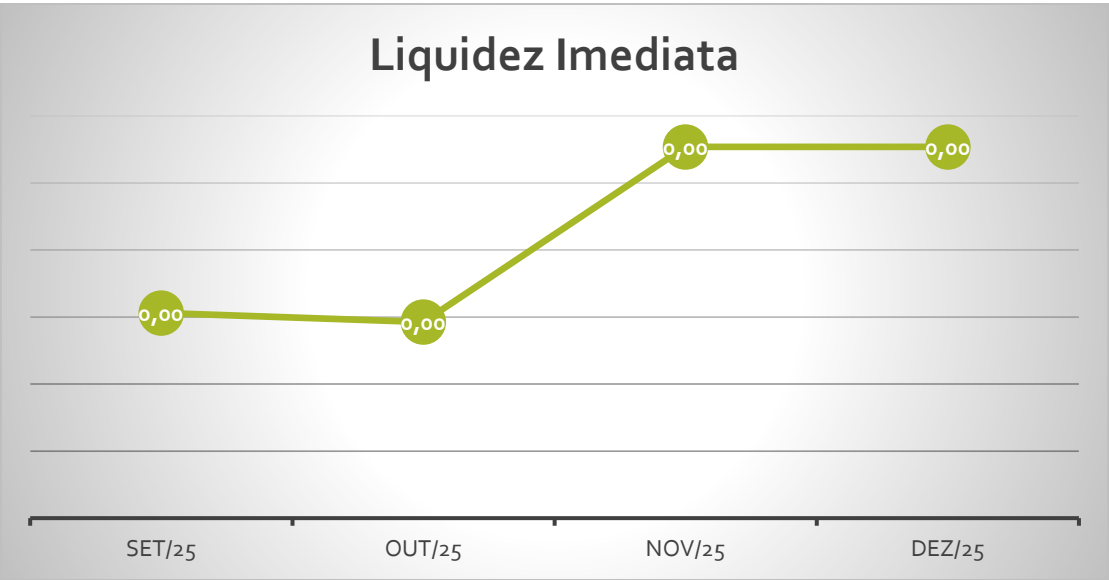
7.ÍNDICES DE LIQUIDEZ:

Os índices de liquidez medem a capacidade de solvência ou não da empresa, dessa forma apresentamos um quadro geral e em seguida cada índice é apresentado de forma individual acompanhado de um gráfico demonstrando a sua evolução.

MÊS	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez corrente	0,97	1,05	1,04	0,99
Liquidez seca	0,91	1,00	0,99	0,95
Liquidez Geral	0,93	0,94	0,93	0,93

Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

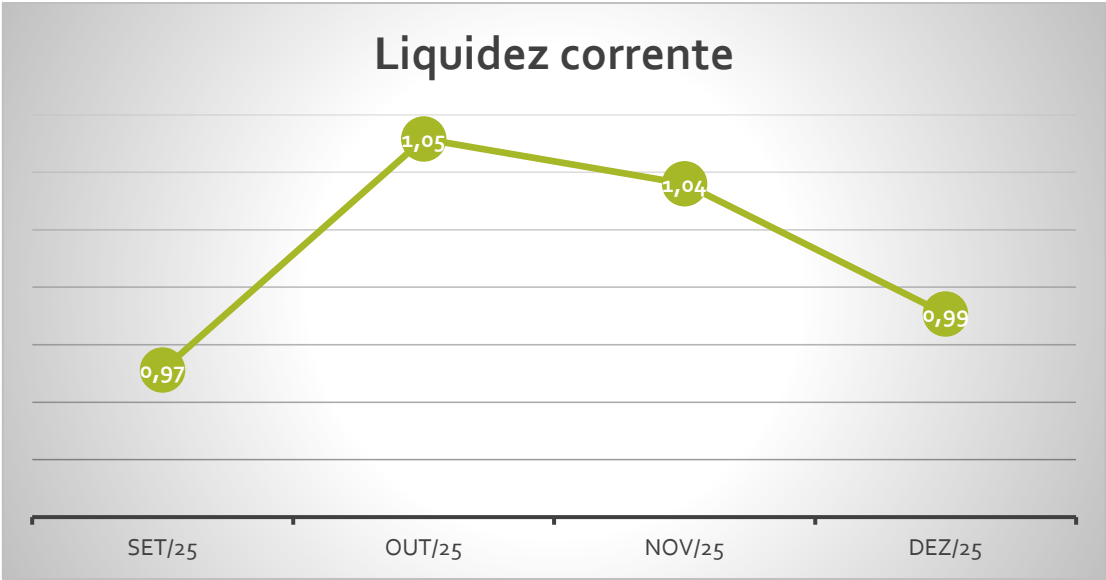
7.1 LIQUIDEZ IMEDIATA: Verifica-se que a empresa não possui capacidade de sanar suas dívidas com os recursos disponíveis em caixa, incluindo saldos bancários e aplicações de liquidez imediata, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

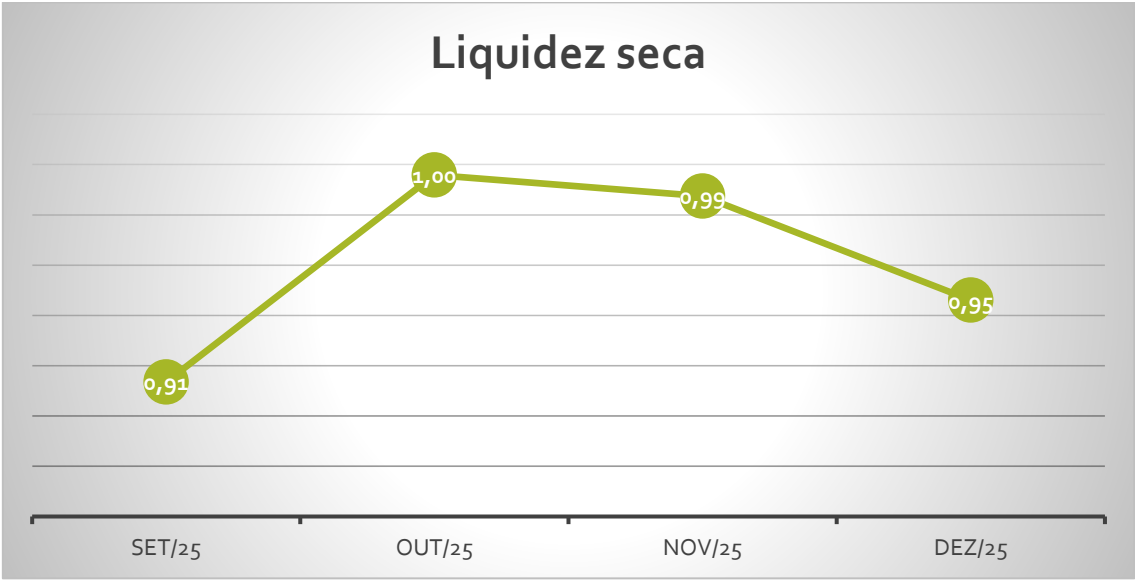
7.2 LIQUIDEZ CORRENTE: A análise do índice de **liquidez corrente** no período de **setembro a dezembro de 2025**, demonstra que a empresa apresentou níveis próximos da unidade durante todo o período analisado, variando entre **0,97 a 0,99**. Esse comportamento indica que, na maior parte dos meses, o **ativo circulante se manteve praticamente equivalente ao passivo circulante**, evidenciando uma situação apertada de equilíbrio financeiro no curto prazo.





Valores com base nos demonstrativos do período de setembro a dezembro de 2025.

7.3 LIQUIDEZ SECA: Este índice considera na equação o seu “ativo circulante” menos os seus “estoques”, dessa forma, foi obtido um índice de 0,95 (noventa e cinco centavos), no mês de dezembro de 2025, o que está abaixo do ponto de liquidez, demonstrando que a empresa tem uma forte dependências do estoque, conforme demonstrando no gráfico abaixo:



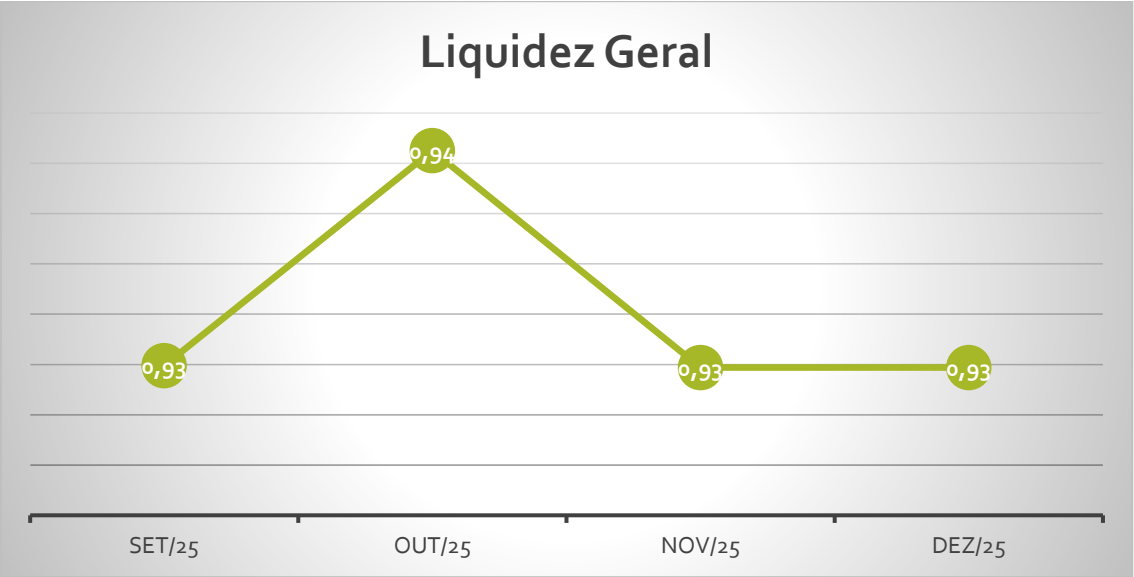
Valores com base nos livros contábeis enviados pela recuperanda referente ao período de setembro a dezembro de 2025.

7.4 LIQUIDEZ GERAL: Considerando todos os bens e direitos da empresa, ela não conseguiu atingir o ponto de liquidez, pois, para cada R\$ 1,00 de dívida o grupo dispõe de R\$ 0,93 (noventa





e três centavos), de ativos para sana-las em dezembro de 2025, o que indica ativos insuficientes.



Valores com base nos livros contábeis enviados pela recuperanda referente ao período de setembro a dezembro de 2025.

8. ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO:

MÊS	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Endividamento	100,00%	99,57%	98,86%	100,00%

É alto o percentual de participação do capital de terceiros financiando os seus ativos, chegando a 100% no mês de dezembro de 2025, considerando que para a análise de tal índice temos que “quanto menor melhor”.

9. PONTOS RELEVANTES:

Na apreciação das demonstrações contábeis, observou-se incompatibilidades de valores dos impostos incidentes sobre a Receita Bruta e Resultado do Exercício. Duvida que impacta diretamente a transparência do passivo fiscal e a fidedignidade das demonstrações financeiras. **requer-se que a Recuperanda apresente esclarecimentos e complementação e a fundamentação legal para a ausência de tais lançamentos (ex: eventuais isenções, imunidades ou regime de tributação específico).**





Na análise da composição do **ativo circulante da empresa**, verificou-se a presença de **valores expressivos registrados na conta de adiantamentos**, especialmente relacionados a **adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de lucros**.

Observa-se que tais valores representam parcela relevante dos ativos de curto prazo da companhia, o que merece atenção no contexto da avaliação da **liquidez e da capacidade financeira da empresa**.

Os **adiantamentos a fornecedores** correspondem a valores antecipados para aquisição de mercadorias ou serviços, os quais somente se converterão em benefício econômico futuro quando ocorrer a efetiva entrega dos produtos ou a compensação desses valores nas operações comerciais. Dessa forma, embora registrados no ativo, esses montantes **não representam recursos imediatamente disponíveis para liquidação de obrigações de curto prazo**, podendo reduzir a flexibilidade financeira da empresa.

De igual forma, os valores registrados como **adiantamentos de lucros** representam recursos já disponibilizados aos sócios antes da efetiva apuração e distribuição formal do resultado do exercício, adiantamentos efetuados mesmo a empresa demonstrando Prejuízos. Sob o ponto de vista financeiro, tais valores configuram **saídas de caixa da empresa**, impactando diretamente a disponibilidade de recursos necessários para a manutenção das atividades operacionais.

Considerando que a empresa apresenta **indicadores de liquidez reduzidos**, a manutenção de valores elevados nessas contas pode **comprometer a capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo**, uma vez que parcela relevante do ativo circulante encontra-se vinculada a valores antecipados, cuja realização financeira pode não ocorrer de forma imediata.

Nesse sentido, verifica-se que os montantes registrados em **adiantamentos a fornecedores e adiantamentos de lucros exercem impacto significativo na estrutura financeira da empresa**, contribuindo para a redução da liquidez efetiva e aumentando a pressão sobre o fluxo de caixa operacional.





Diante disso, recomenda-se que a administração apresente **detalhamento analítico dessas operações**, incluindo identificação dos beneficiários, natureza das transações, prazos de compensação ou liquidação e documentação de suporte correspondente, a fim de possibilitar avaliação mais precisa da **real capacidade de realização desses ativos e de seu impacto na situação econômico-financeira da companhia**.

Verifica-se, a partir da análise da composição do passivo da empresa, que aproximadamente **60% das obrigações totais correspondem a dívidas junto a instituições financeiras**, evidenciando elevada participação de **empréstimos e financiamentos bancários na estrutura de capital da companhia**. Tal cenário demonstra **forte dependência da empresa em relação a recursos de terceiros provenientes do sistema financeiro**, o que contribui para o aumento das despesas financeiras e pressiona significativamente o fluxo de caixa, impactando a capacidade de cumprimento das obrigações operacionais e financeiras.

Diante da materialidade dos valores envolvidos e considerando o contexto de **processo de Recuperação Judicial**, recomenda-se que a empresa apresente **detalhamento analítico dessa conta**, contendo, entre outros elementos:

- identificação das contrapartes envolvidas nas transferências;
- natureza das operações registradas;
- documentos de suporte que comprovem as movimentações contabilizadas;
- eventual relação com operações intercompany, adiantamentos ou ajustes financeiros.

Observa-se a existência de valores relevantes registrados na conta **Contas a Receber de Longo Prazo**, classificada no **Realizável a Longo Prazo**, totalizando aproximadamente **R\$ 6.496.312,66**. Embora represente um direito da empresa, trata-se de recurso cuja realização ocorrerá apenas no longo prazo, não contribuindo diretamente para a geração de caixa no curto prazo. Considerando que a empresa apresenta **disponibilidade financeira reduzida**, a concentração de valores nessa conta pode impactar negativamente a liquidez imediata, limitando a capacidade da companhia em atender suas obrigações de curto prazo.





Devido ao expressivo valor registrado em **outras despesas operacionais**, esses lançamentos merecem uma apreciação detalhada.

A análise da Demonstração do Resultado do Exercício evidencia que:

- A empresa mantém **atividade operacional geradora de receita e margem bruta positiva**;
- O **resultado operacional antes do financeiro é positivo**, demonstrando viabilidade da atividade principal;
- Entretanto, o **elevado custo financeiro decorrente do endividamento**, aliado ao volume significativo de **outras despesas registradas no período**, compromete o resultado final do exercício;
- Como consequência, a empresa apresentou **resultado líquido negativo**, indicando deterioração de sua situação econômico-financeira.

Dessa forma, CONCLUI-SE que **o principal fator de pressão sobre o resultado da empresa está relacionado ao elevado nível de despesas financeiras, outras despesas registradas e comprometimentos bancários**, circunstância que reforça a necessidade de reorganização financeira no âmbito do processo de recuperação judicial.

10. APRESENTAÇÃO DE DOCUMENTOS:

1. Apresentação de demonstrativos que evidenciem os cálculos de impostos incidentes sobre a Receita e Resultado (ICMS, PIS, COFINS, CSLL e IRPJ);
2. A apresentação das declarações (DCTF, EFD-Contribuições, ECF) que comprovem a regularidade ou a justificativa da ausência de débitos;
4. A retificação imediata dos livros contábeis, caso se trate de erro de escrituração;
5. Notas fiscais e ou relatório com demonstrativo dos ativos imobilizados que foram vendidos no período;





6. **Demonstrativo detalhado e analítico dos lançamentos na conta do Ativo Circulante “Adiantamento de Distribuição de lucros”;**
7. **Demonstrativo detalhado e analítico dos lançamentos na conta do Ativo Circulante “Adiantamento de fornecedores”;**
8. **Demonstrativo detalhado e analítico dos lançamentos na conta do Ativo Circulante “C/C Transferência” e também da conta do Passivo Circulante “C/C Transferência”;**
9. Demonstrativos da Evolução da dívida, referente aos Empréstimos e Financiamentos junto aos Bancos.
10. **Demonstrativo detalhado e analítico dos lançamentos na conta do Ativo Não Circulante “Contas a Receber Longo Prazo”;**
11. **Demonstrativo detalhado e analítico e Notas Fiscais, dos lançamentos na conta do Ativo Não Circulante “outras despesas operacionais”;**
12. **Demonstrativo LALUR dos meses setembro a agosto de 2025;**
13. **Adiantamento de Clientes.**

11. DA CONCLUSÃO:

Diante da análise das demonstrações contábeis, balancetes patrimoniais, Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), documentos operacionais e demais informações apresentadas pela Recuperanda, referentes ao período compreendido entre **setembro de 2025 a dezembro de 2025**, foi possível traçar um panorama da atual situação econômico-financeira da empresa.

Observa-se que a Recuperanda **permanece em plena atividade operacional**, mantendo geração de faturamento regular ao longo do período analisado, com média mensal superior a **R\$ 4 milhões**, demonstrando continuidade das operações e manutenção da atividade empresarial.

Do ponto de vista operacional, a empresa apresenta **margem bruta positiva**, indicando que a atividade principal possui capacidade de geração de resultado antes da incidência das despesas operacionais e financeiras.





Entretanto, a análise financeira evidencia **desequilíbrio relevante na estrutura econômico-financeira da companhia**, especialmente em razão:

- do **elevado nível de endividamento**, com forte dependência de recursos provenientes de instituições financeiras;
- da **pressão exercida pelas despesas financeiras e outras despesas**, que impactam significativamente o resultado da empresa;
- da **reduzida disponibilidade imediata de caixa**, demonstrada pelos baixos índices de liquidez imediata;
- da **existência de valores relevantes registrados em contas patrimoniais que não representam liquidez imediata**, tais como adiantamentos, contas a receber de longo prazo e movimentações registradas na conta C/C Transferências.

Adicionalmente, foram identificados **inconsistências e pontos que demandam esclarecimentos contábeis**, especialmente no que se refere:

- aos registros relacionados aos tributos incidentes sobre a receita e o resultado;
- à composição de determinadas contas patrimoniais relevantes;
- ao detalhamento de lançamentos contábeis que possuem materialidade significativa na estrutura financeira da empresa.

Nesse contexto, verifica-se que, **embora a empresa demonstre capacidade de geração de receita por meio de sua atividade operacional**, sua estrutura financeira encontra-se pressionada pelo elevado nível de endividamento e pelo impacto das despesas financeiras, outras despesas fatores que comprometem a rentabilidade e contribuem para a apuração de prejuízos no período analisado.

Dessa forma, conclui-se que a **continuidade da atividade empresarial depende diretamente da implementação de medidas de reorganização financeira e reestruturação do passivo**, no âmbito do processo de recuperação judicial, bem como da adoção de práticas contábeis e gerenciais que permitam maior transparência e controle da situação patrimonial da companhia.





CARDOSO E CARDOSO
ADVOGADOS

Por fim, esta Administradora Judicial ressalta a importância da **apresentação dos documentos e esclarecimentos solicitados**, os quais são essenciais para a adequada avaliação da real situação econômico-financeira da Recuperanda e para o acompanhamento do processo de recuperação judicial.

Colocamo-nos à disposição deste r. Juízo, dos credores e do ilustre Parquet, para prestar todo e quaisquer esclarecimentos que entenderem necessário.

Cuiabá/MT, 12 de março de 2026

CARDOSO & CARDOSO ADVOGADOS
Administradora Judicial

EMANUELE CERON FELISBINO
Contadora CPF: 962.936.321-68
CRC/MT: 016796/O-3

